

L'analisi Multicriteria

Alessandro Monteleone
INEA

La multicriteria nella valutazione dei Fondi strutturali

Tradizionalmente utilizzata per valutare progetti alternativi o misure eterogenee.

Consente di prendere in considerazione più criteri diversi contemporaneamente.

Permette di considerare le opinioni dei diversi soggetti coinvolti nel processo di decisione o di attuazione.

Può essere utilizzata sia in ex ante che dopo l'attuazione degli interventi.

La multicriteria nella valutazione dei Fondi strutturali

E' un'indagine di tipo quali-quantitativo

L'utilizzo è relativamente semplice (almeno nelle modalità proposte da MEANS)

Permette di sintetizzare opinioni espresse da diversi soggetti, di determinare una scala di priorità di analizzare situazioni di conflitto di formulare raccomandazioni e suggerimenti operativi.

Le fasi dell'analisi multicriteria

- Individuazione dell'oggetto da valutare (progetto, misura, programma)
- Definizione degli obiettivi da raggiungere
- Individuazione di un set di criteri di valutazione
- Assegnazione dei punteggi
- Definizione di un sistema di pesi/ponderazioni
- Analisi dell'impatto delle azione rispetto ai singoli criteri
- Aggregazione dei punteggi e ottimizzazione

Definizione degli obiettivi da raggiungere

- in collaborazione con i responsabili di misura
- dall'analisi dei documenti di programmazione
- dagli obiettivi dei Regolamenti
- dai documenti di orientamento (es. questionario valutativo comune)
- gli effetti inattesi

Definizione dei criteri di valutazione

- in collaborazione con i responsabili di misura
- dai documenti di orientamento

indicatori quantitativi

descrittivi

punteggi

Assegnazione dei punteggi

- valutatore

Individuazione sistema di ponderazione

- peso finanziario
- informazioni monitoraggio
- informazioni statistiche

- in base all'importanza relativa di ogni criterio

- in base all'importanza relativa di ogni misura

Impatto delle azione rispetto ai singoli criteri

- interviste dirette
- questionari
- informazioni monitoraggio
- informazioni statistiche

Aggregazione dei punteggi e ottimizzazione

- Tecniche di somma ponderata
- Analytical Hierarchical Process
- Metodi di aggregazione parziale (Electre, Promethee, ecc.)
- Metodi interattivi

Costruzione matrice

	Occupazione (n° occupati)	Reddito (descrizione)	Ambiente (% progetti)
Misura 1	120	Alto	10%
Misura 2	30	Basso	77%
Misura 3	75	Medio	34%

Costruzione matrice

	Occupazione (n° occupati)	Reddito (descrizione)	Ambiente (% progetti)
Misura 1	3 0-50=1; 50-100=2; >100=3	3 basso=1; medio=2; alto=3	1 0-33%=1; 34-66%=2; >66%=3
Misura 2	1	1	3
Misura 3	2	2	2

Vantaggi e svantaggi

E' un metodo in cui gli attori sono parte attiva della valutazione

Consente di tener conto delle opinioni individuali e di trasformarle in forma quantitativa

Si tratta di una valutazione soggettiva

Quali obiettivi/impatti nella multicriteria

IMPATTI GLOBALI

SVILUPPO RURALE

**VAR. POPOLAZIONE RURALE
QUALITA' DELLA VITA
REDDITO PRO CAPITE
OCCUPAZIONE NON AGRICOLA
DIVERSIFICAZIONE DEL REDDITO
NUOVE IMPRESE
PARI OPPORTUNITA'**

COMPETITIVITA' SETTORIALE

**REDDITO AZIENDALE
COSTI DI PRODUZIONE
QUALITA' DELLA PRODUZIONE
OCCUPAZIONE AGRICOLA
NUOVI MERCATI**

MIGLIORAMENTO AMBIENTALE

**ARIA
ACQUA
TERRENO
BIODIVERSITA'
SALUTE UMANA
PAESAGGIO**

Quali obiettivi/impatti nella multicriteria

IMPATTI SPECIFICI

REDDITO

REDDITO AZIENDALE
COSTI DI PRODUZIONE
QUALITA' DELLA PRODUZIONE
REDDITO PROCAPITE
DIVERSIFICAZIONE DEL REDDITO

OCCUPAZIONE

OCCUPAZIONE AGRICOLA
OCCUPAZIONE NON AGRICOLA
NUOVE IMPRESE
CONDIZIONI DI LAVORO
PARI OPPORTUNITA'

POPOLAZIONE RURALE

VAR. POPOLAZIONE RURALE

SERVIZI E INFRASTRUTTURE

DOTAZIONE DI SERVIZI
DOTAZIONE DI INFRASTRUTTURE

Global impacts of RDP

	Local development	Sectorial Competitivity	Environmental enhancement
PRIORITY 1			
a) investment in agricultural holdings	++	+++	++
b) setting up of young farmers	+	+++	+
c) training	++	++	+
d) early retirement	•	+	•
g) improving processing and marketing...	+	+++	•
l) setting up of farm relief and farm management..	+	+++	+
m) marketing of quality agricultural products	+	+	•
q) agricultural water resources management	++	+	+

HIGH +++

MEDIUM ++

LOW +

VERY LOW / NO ONE •

Specific impacts of RDP

	Income	Employment	Population	Services and infrastr..
PRIORITY 1				
a) investment in agricultural holdings	+++	+	+++	•
b) setting up of young farmers	+++	+	+++	•
c) training	+++	+++	•	•
d) early retirement	•	•	+++	•
g) improving processing and marketing...	+	++	+	+++
l) setting up of farm relief and farm management...	+++	+++	•	++
m) marketing of quality agricultural products	++	+	+	+++
q) agricultural water resources management	+	•	+++	+++

HIGH +++

MEDIUM ++

LOW +

VERY LOW / NO ONE •