

La Valutazione nel processo di innovazione della Pubblica Amministrazione

Alessandro Monteleone

Alcuni approcci alla valutazione




Valutazione sommativa

- Valutazione come *accountability*
- Valutazione come *management control*
- Valutazione come *compliance*

Valutazione formativa

- Valutazione come *management*
- Valutazione partecipativa
- Valutazione come strumento di supporto alle scelte di politica economica

Cos'è la valutazione?



La valutazione è uno strumento attraverso il quale si esprimono dei giudizi volti a supportare e migliorare la progettazione e la gestione di interventi pubblici e privati.

Perché la valutazione?

- scegliere
- correggere
- migliorare

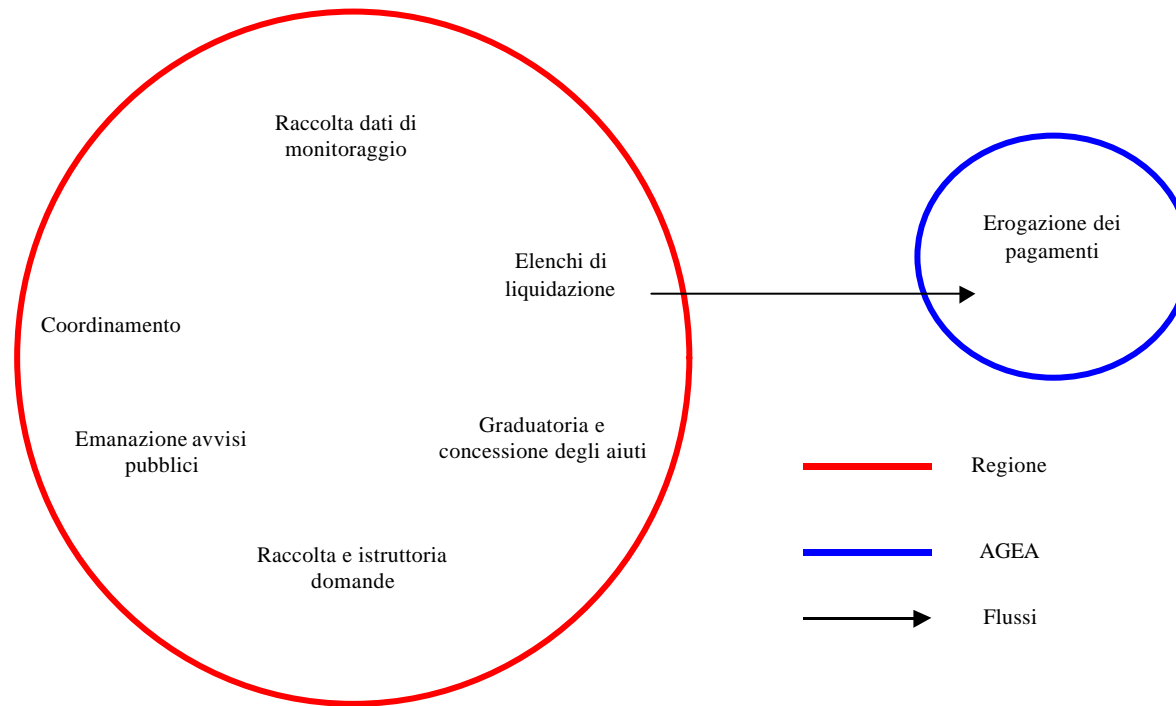
Le innovazioni del processo di riorganizzazione della P.A.



- il processo di decentramento amministrativo avviato con la legge n. 59/97 (legge “Bassanini”)
- la costituzione di unità tecniche di supporto alla programmazione, alla valutazione e al monitoraggio degli investimenti pubblici previsto dalla legge n.144/99
- il riordino e il potenziamento dei meccanismi e degli strumenti di monitoraggio e valutazione dei costi e dei risultati dell’attività svolta dalle amministrazioni pubbliche previsto dal Decreto Legislativo 286/99

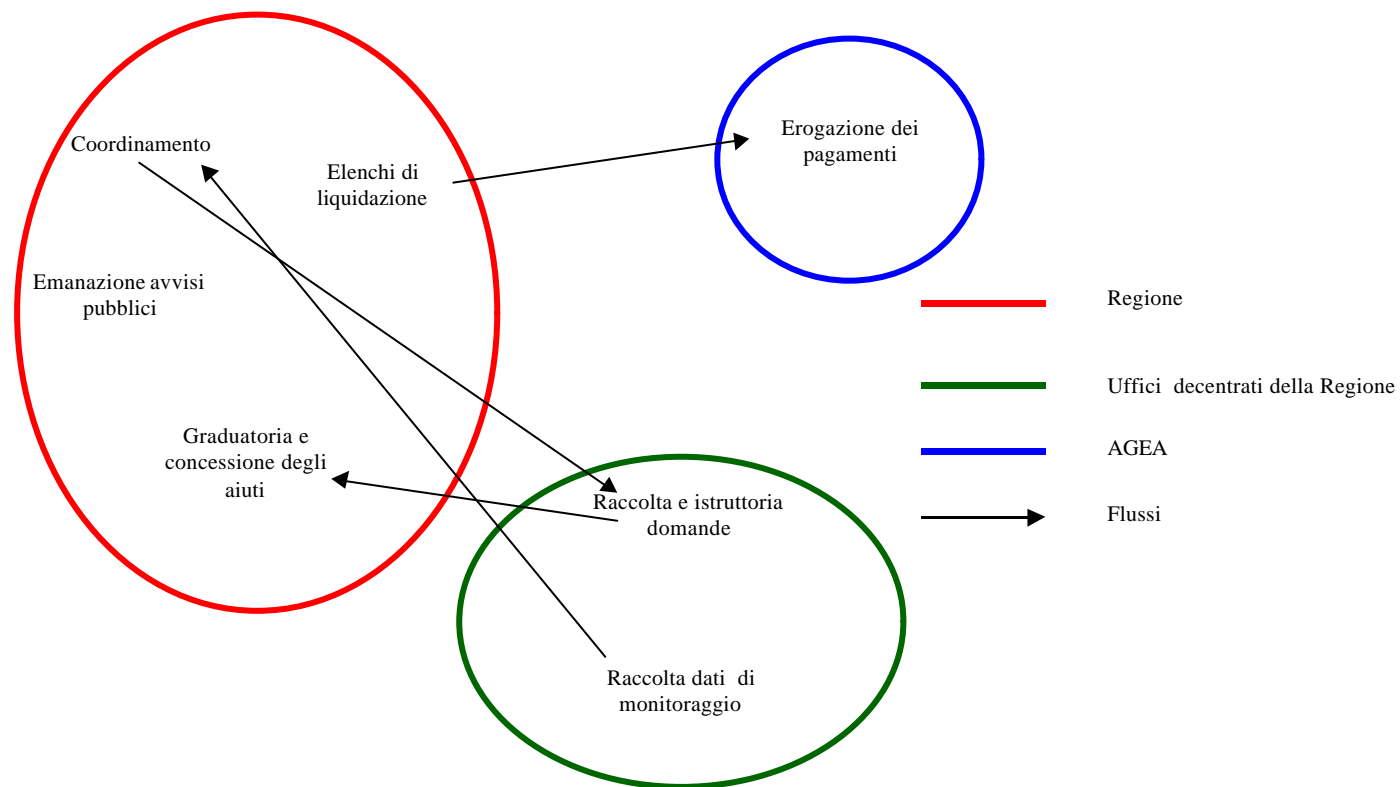
Decentramento e politiche in ambito rurale cofinanziate dalla UE

Modello Accentrato



Decentramento e politiche in ambito rurale cofinanziate dalla UE

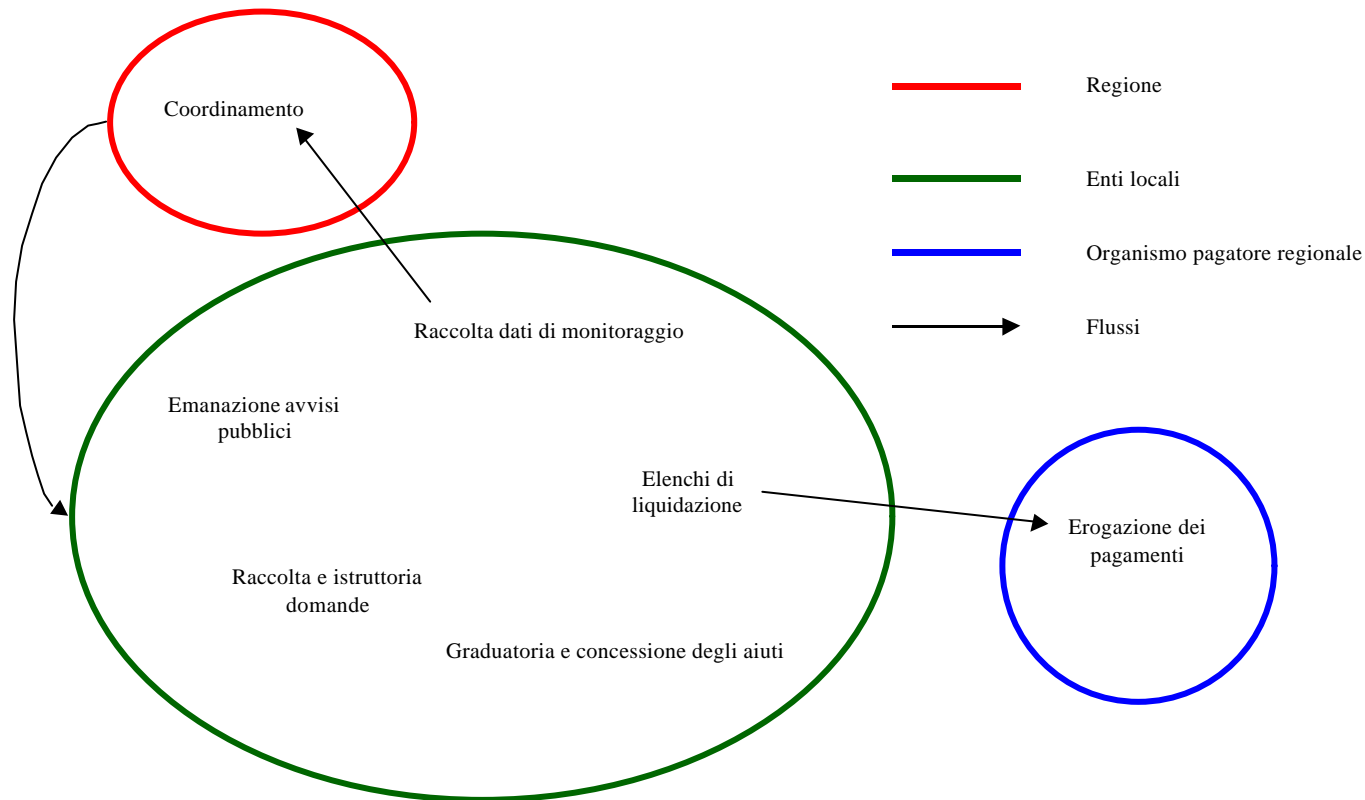
Modello Tradizionale



Istituto Nazionale di Economia Agraria

Decentramento e politiche in ambito rurale cofinanziate dalla UE

Modello Decentrato



La legge 144/99



Obiettivo costituzione delle unità:

- migliorare e dare maggiore qualità ed efficienza al processo di programmazione delle politiche di sviluppo
- graduale estensione delle tecniche proprie dei fondi strutturali all'insieme dei programmi e dei progetti attuati a livello territoriale con riferimento alle fasi di programmazione, valutazione, monitoraggio e verifica

Ruolo delle unità tecniche:

- garantiscono il supporto tecnico nelle fasi di programmazione, valutazione, attuazione e verifica di piani, programmi e politiche di intervento promossi e attuati da ogni singola amministrazione
- gestione del sistema di monitoraggio degli investimenti pubblici

II DL 286/99

Dispone quattro tipi di controllo interno:

- **controllo di regolarità amministrativa e contabile**
- **controllo di gestione**
- **valutazione della dirigenza**
- **valutazione e controllo strategico**

II DL 286/99

Obiettivi del controllo di gestione

- verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa al fine di ottimizzare il rapporto tra costi e risultati

Obiettivi della valutazione e controllo strategico

- valutare l'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, programmi e di altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico, in termini di congruenza tra risultati conseguiti e obiettivi predefiniti
- supporta l'attività di programmazione strategica e di indirizzo politico-amministrativo